



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

07 juillet 2016

Le mot du directeur :



Cette nouvelle lettre du CICDE apporte un éclairage particulier sur l'étude **Environnement opérationnel futur 2035** parue au début du mois de juin.

Aucune nation, aucune organisation ne peut se contenter de maîtriser la complexité de son environnement en s'en tenant au seul suivi de ses activités en cours, même si ces dernières représentent un défi important. Chacun perçoit le besoin quasi vital de consentir également un effort rigoureux pour **éclairer l'avenir** afin d'être en mesure de préserver et de consolider sa performance. Notre environnement, quel que soit le domaine considéré, évolue en effet selon les courbes plus exponentielles que linéaires des fonctions « technologie » et « complexité ». Nos armées, engagées depuis de nombreuses années dans des opérations toujours plus exigeantes face à des formes de menaces plus mouvantes et toujours létales, n'échappent pas à cette obligation.

Or nos armées resteront en première ligne pour assurer la **défense de notre pays qui restera exposé** pour ce qu'il fait et pour ce qu'il est. Elles joueront un rôle essentiel dans la capacité de **résilience de la Nation** et seront plus que jamais sollicitées pour contribuer à la **stabilité d'un monde** qui devrait continuer à ne plus y souscrire naturellement. Cette stabilité restera indispensable pour assurer notre puissance

ainsi que le bien-être de nos populations, et demeurera notre premier rempart, hors de nos frontières. Car la **continuité** entre menace extérieure, sources alimentant les crises, et danger à l'intérieur même du territoire national continuera à se renforcer. Il s'agira donc à nouveau de « gagner la guerre » ou plutôt cette nouvelle « **drôle de guerre** », qui en contient plusieurs, en employant les modes adaptés aux formes qu'elles revêtiront demain face aux **combattants « probables ou improbables »** se levant contre notre action. Il s'agira aussi de surcroît de « gagner la paix », ou plus exactement de retrouver une paix aussi pleine et entière que possible, par une **approche stratégique** toujours plus **intégrale**.

Ainsi le choix de l'horizon 2035 offre un compromis favorable entre la difficulté d'un travail prospectif à long terme et les marges de manœuvre contraintes par les processus capacitaires et organiques en cours.

Ce qui est proposé à cet effet dans cet opus est d'abord d'aider à **comprendre le futur environnement opérationnel et son nouveau code génétique** qui est en train de se mettre en place. Cet environnement futur nous oblige à nous poser plusieurs questions fondamentales concernant le sens à discerner, la cohérence et le choix des actions à entreprendre (et pas seulement par les armées), la profondeur stratégique à retrouver, la place respective de l'homme et des technologies, et enfin la manière de reprendre et conserver l'initiative.

Or cet environnement, compte tenu des principales **évolutions** en cours, présentera les caractéristiques suivantes : **globalité** érigée définitivement en système, exacerbation toujours plus vive des **décalages** et des **comparaisons** générateurs de tensions, véritable « **tectonique des sens** » donnés ou perçus, **ébranlement** approfondi **des références**, et surtout imposition de **l'aspect pluridimensionnel** (physique, numérique, perceptif, relationnel) **de tous les acteurs** concernés, qu'il s'agisse de personnes physiques ou d'autres entités.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

Ainsi les **conflictualités** seront-elles dominées par l'**asymétrie** devenue **élargie, structurelle et mutante** jouant sur la globalité et sur les dimensions.

Les **enjeux majeurs** liés aux évolutions de l'environnement opérationnel, et aux actions entreprises en son sein, seront les **perceptions**, et donc les **populations** concernées (les nôtres incluses), ainsi que le **partage** de la compréhension et du sens.

Les **confrontations** resteront celles, traditionnelles, des **volontés** alimentées par la force des **convictions** intimes et guidées par une **vision** enracinée dans ces dernières et clairement définies dans la pensée des acteurs. Ces confrontations seront donc **globales** en termes de puissance, **multidimensionnelles** pour ce qui concerne la nature des acteurs et s'exerceront simultanément sur plusieurs **champs d'application** ou d'affrontement.

Cette *réflexion prospective* décline donc aussi et naturellement la cohérence souhaitable à travers les **implications militaires** avec, notamment au premier chef, la proposition d'une **grille d'analyse ou de compréhension** qui permette d'envisager une **réponse stratégique et opérationnelle performante**. Cette grille définit ainsi les **trois niveaux** de profondeur stratégique devant être **au cœur de la planification intégrale et efficiente de toute opération**:

- **le niveau global et stratégique**, avec l'action continue et cohérente de chaque pilier de puissance (diplomatique, informationnel, militaire, économique, juridique, technologique, industriel et culturel) pour établir une stratégie visant à atteindre, dans chaque situation, un état final global et durable ;
- **le niveau individuel**, avec la prise en compte **des dimensions structurantes ou vitales, physique, immatérielles** (notamment perceptives), **et intime** (conviction) de chaque entité ou individu, pour garantir l'efficacité des actions tout en nous protégeant de l'adversaire ;
- **le niveau opérationnel**, avec la maîtrise des champs de confrontations (terrestre, aérien, maritime, cybernétique, spatial et **informationnel**) permettant d'agir sur toutes les dimensions qui viennent d'être évoquées.

Ceci implique nécessairement une vision reposant sur les **nouveaux défis à relever**, le **sens** et la **place des armées de demain**, **l'équilibre des fonctions stratégiques**, la **cohérence** des actions et des organisations à rechercher en appui de la stratégie globale. Sont ainsi proposées des recommandations ou des pistes à explorer en matière de **stratégies capacitaires et de ressources humaines** pour épouser les besoins nouveaux, et notamment appuyer la mise en œuvre des « **principes de la guerre** » nécessairement **revisités** pour coller à ces défis.

Ce recueil prospectif élaboré par le CICDE dans le cadre de ses missions, et qui ne prononce aucun nom propre (ce n'est pas sa vocation), couvre donc un large spectre pour émettre un avis sur la réponse à la question globale du **comment agir demain efficacement en maîtrisant notre nouvel environnement ?**

Il est ainsi destiné à être lu, commenté, et utilisé pour participer à la **réflexion stratégique**, dans le but de contribuer à **façonner un environnement meilleur** et de **préparer nos armées** à conserver leur fiabilité et leur crédibilité face à **nos adversaires** de demain.

Il nous appartient en effet de penser dès aujourd'hui la guerre de demain, car demain est déjà en marche! C'est à ce prix que nous relèverons les principaux défis situés au cœur de notre performance future. En assurant une bonne **compréhension des milieux et perceptions humaines** ainsi que l'adéquation entre le **sens** et la **cohérence** de nos actions et anticipations, nous offrirons les conditions pérennes de **confiance** et **détermination**, au service de la **stratégie et de la résilience de la nation**.

Général de division Jean-François PARLANTI.



LETTRE DU CICDE

« *Penser la guerre* »

PROSPECTIVE OPERATIONNELLE



L'étude « [Environnement opérationnel futur 2035](#) » (dont le contenu est protégé par la mention « Diffusion Restreinte ») a été validée par le CEMA puis publiée au début du mois de juin 2016. La traduction anglaise sera disponible en septembre. Son plan détaillé est présenté ci-dessous :

Chapitre 1 – Les évolutions en cours et les tendances prévisibles.

Section I – Nouvelles technologies et enjeux capacitaires

Section II – L'environnement juridique futur

Section III – Le vivier RH de demain

Section IV – Les nouveaux adversaires

Section V – Les milieux de confrontations potentielles

Section VI – Les partenaires élargis

Chapitre 2 : Un nouveau code génétique pour l'environnement opérationnel et une conflictualité dominante : l'asymétrie élargie.

Section I – Le nouveau code génétique de notre environnement opérationnel

Section II – Des conflits protéiformes et une nouvelle « drôle de guerre »

Chapitre 3 – Implications militaires

Section I – Une nouvelle grille d'analyse stratégique et opérationnelle pour répondre au nouvel ADN de notre environnement opérationnel

Section II – Les défis à relever : le sens de l'action à mener dans un environnement global

Section III – La place des armées

Section IV – La cohérence des actions et des organisations

Section V – La stratégie capacitaire et sa compatibilité avec des principes d'action rénovés

Section VI – La stratégie des ressources humaines et sa compatibilité avec les nouveaux enjeux pluridimensionnels



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES - FRANCE

AGENDA DOCTRINE-RETEX INTERARMÉES :

- Le **mercredi 21 septembre 2016**, à l'École militaire, le CICDE organisera la **journée d'information de rentrée du réseau « Doctrine – Retex interarmées »** (note d'organisation à paraître en juillet). Veuillez réserver cette date dans vos agendas. Tous les organismes du réseau sont invités à s'y faire représenter.
- Le **mercredi 16 novembre 2016** à l'École militaire, le CICDE organisera le séminaire du **RETEX interarmées** autour de plusieurs conférences et débats prévus entre 10h et 16h (thème et note d'organisation à paraître).

PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

DOCTRINE :

	<p>DIA-3.60_EATN(2016) du 27 juin 2016</p> <p>Document chapeau du corpus doctrinal interarmées, la DIA 3.60 traite de l'engagement des armées sur le TN. Elle intègre les travaux interministériels conduits en 2015-2016 suite à l'évolution de la menace. Elle est en cours de déclinaison pour préciser les engagements en mer, dans les airs, au sol et leur cadre juridique.</p>		
	<p>CIA-3.3_POL-SPATIALE(2016) - juillet 2016 (DR)</p> <p>Ce concept décrit la politique spatiale militaire et donne les orientations générales pour l'horizon 2030. Il complète la vision prospective de la RPIA-2016/001 « Environnement Opérationnel Futur 2035 » pour la partie liée à l'espace (imagerie, transmissions, ROEM, géopositionnement, alerte avancée, surveillance maritime, résilience, etc.). Il a été copiloté par le Commandement Interarmées de l'Espace (CIE) et le CICDE.</p>		
	<p>PIA-4.19_SOUTSTAT-OPS(2016) - juillet 2016</p> <p>Cette publication est une déclinaison de la DIA-4 « soutien » et encadre la fonction du soutien au stationnement en opération. Elle a été copilotée par le Service d'Infrastructures de la Défense (SID) et le CICDE.</p>		
	<p>PIA-7.1_DPOIA(2016) du 15 juin 2016 (DR)</p> <p>Directive de préparation opérationnelle interarmées 2017-2021 rédigée par l'EMA/EMP.2.</p>		<p>PIA-7.5(A)_BADEX(2016) du 30 mai 2016 (DR)</p> <p>Document qui cadre l'établissement, la mise à jour et l'utilisation de la base de données des exercices, rédigé par l'EMA/EMP.2.</p>

RETOUR D'EXPERIENCE (RETEX) : « GAGNER LA GUERRE, GAGNER LA PAIX ».



Par un exercice de **synthèse portant sur les réalités de nos engagements à l'aune du RETEX**, le CICDE a rédigé un court document mettant en évidence les axes majeurs suivants pour contribuer à « gagner la guerre », mais aussi « gagner la paix » :

- la **force**,
- la **coopération**,
- le **temps**,
- la **cohérence** (C2, moyens, résilience).

[Lien vers le PDF](#)



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION/RÉVISION :

TERRITOIRE NATIONAL :

- DC-006 : Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN,
- DIA-3.60.1 : Défense maritime du territoire,
- DIA-3.60.2 : Engagement terrestre sur le territoire national (révision),
- DIA-3.60.3 : Défense aérienne (révision),
- PIA-3.60.8 : Défense NRBC sur le territoire national,
- DIA-5.60.2 : Cadre juridique d'emploi des armées sur le territoire national,
- PIA-4.14.3 : Réserve militaire (révision).

AUTRES DOCUMENTS :

- DIA-3.0.2 : Emploi des missiles de croisière (ex RDIA-2010/001) (révision),
- DIA 3.2 : Opérations terrestres,
- DIA 3.2.3 : Opérations urbaines (ex RDIA-2010/005) (révision),
- DIA-3.2.5 : Gestion des personnes capturées (révision)
- DIA-3.3.8 : Emploi des drones en opérations interarmées,
- DIA-3.10.1(A) : Opérations psychologiques (révision),
- DIA-5.2 : Cadre juridique d'emploi des armées en opération (hors TN),
- PIA-3.0(A) : Organisation et pilotage des domaines et aptitudes interarmées (révision),
- PIA-2.3.2 : Interrogation des personnes capturées (révision),
- PIA-3.8.1 : Défense biologique des armées,
- PIA-4.14.1 : Gestion des effectifs en OPEX (ex PIA-1.1) (révision),
- PIA-4.18 : Condition du personnel en opération (ex PIA 4.0.1) (révision),
- PIA-7.7(A) : Retour d'expériences interarmées (révision),
- CEIA-3.3.20 : Alerte avancée.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINES MULTINATIONALES

OTAN



Promulgation récentes :

- [AJP-2.1 ED. B : Intelligence Procedures](#), juin 2016 ;
- [AJP-2.4 ED. A : SIGnals INTelligence \(SIGINT\)](#), juin 2016 ;
- [AJP-2.7 ED. A : Joint Intelligence Surveillance & Reconnaissance \(JISR\)](#), juillet 2016 ;
- [AJP-3.16 ED. A : Security Force Assistance](#), mai 2016 ;
- [AJP-3.22 ED. A : Stability Policing](#) (juin 2016) ;
- [AJP-3.4.4 ED. A : COunter INsurgency \(COIN\)](#), juillet 2016 ;
- [AAP-47 ED. B : Allied Joint Doctrine Development](#), juin 2016.

En cours de ratification / promulgation :

- *AJP-01 ED. E : Allied Joint Doctrine*,
- *AJP 3.1 ED. A : Maritime Operations*,
- *AJP-3.11 ED. A : Meteorological and Oceanographic Support to Joint Forces*,
- *AJP-3.17 ED. A : Geospatial Support*,
- *AJP 3.18 ED. A : EOD in support of operations*,
- *AJP-6 ED. A : Communications and Information Systems*.

Principaux travaux en cours :

- *AJP-3.20 : Allied Joint Doctrine for Cyberspace Operations*,
- *AJP-3.13 : Deployment & Redeployment*,
- *AJP-3.19 ED. A (ex AJP-3.4.9) : Civil-Military Cooperation (CIMIC)*,
- *AJP 3.10.1 ED. A : Psychological operations*,
- *AJP-3.10.2 ED. A : Operations Security and Deception*,
- *AJP-4 ED. B : Logistics*,
- *AJP-4.6 ED. B : Joint Logistic Support Group*,
- *AIntP-14 ED. A : JISR Procedures*,
- *AIntP-16 ED. A : IRM&CM (pilote DRM)*.

Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

Le CICDE a organisé le 33^{ème} *Allied Joint Doctrine Working Group* à Paris du 9 au 12 mai 2016.

[CR](#), plan de campagne doctrinale ([AJDCP](#)) et architecture doctrinale ([AJDA](#)) sont accessibles via les liens dans cette lettre ou via le site internet protégé du NSO.

ONU



Principaux travaux en cours :

Les travaux du 2^{ème} cycle de rédaction doctrinale ont débuté avec le lancement des groupes de rédaction des manuels de doctrine suivant :

- traitement du danger IED (*IED survivability*),
- renseignement (*Information-Led operations*),
- lutte contre les menaces transnationales (*Trans-National Threats*).

Autres travaux programmés pour le cycle 2016/2017 :

Plusieurs documents sont en cours de révision ou de promulgation : *Rapid deployment, High mobility units in-theater, Medical support, Standing capability, Planning and implementation, Force Headquarters collective training, Performance standards and measures of effectiveness guidelines*).

[N.B. : En gras, les travaux qui impliqueront la France]

Point de contact ONU au CICDE : le colonel Vincent BUTTOLO, PNIA : 821.753.4313 ou vincent.buttolo@intra.def.gouv.fr).

Alliés



USA (*Joint Electronic Library – Doctrine*) :

- *Integration of Lethal and Nonlethal Actions* (May 2016),
- *Communication Strategy and Synchronization* (May 2016).

UE



Principaux travaux en cours :

- Doctrine relative au ciblage, intitulée « *EU Concept on Targeting Process and Procedures in EU-Led Military operations* » (EEAS-2016-612) (document en finalisation ; contribution française réalisée par le CICDE).

Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)

Diffusion : www.portail-cicde.intra.def.gouv.fr

Correspondance : CICDE – École militaire – 21, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07

Tél. : 01.44.42.43.66 MTBA : 821.753.43.66

cicde.webmaster.fct@intra.def.gouv.fr

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RESERVES